

XI JORNADAS DE EXCELENCIA EN LA GESTIÓN UNIVERSITARIA

transformando el futuro

Cambio estratégico y Universidad Emprendedora

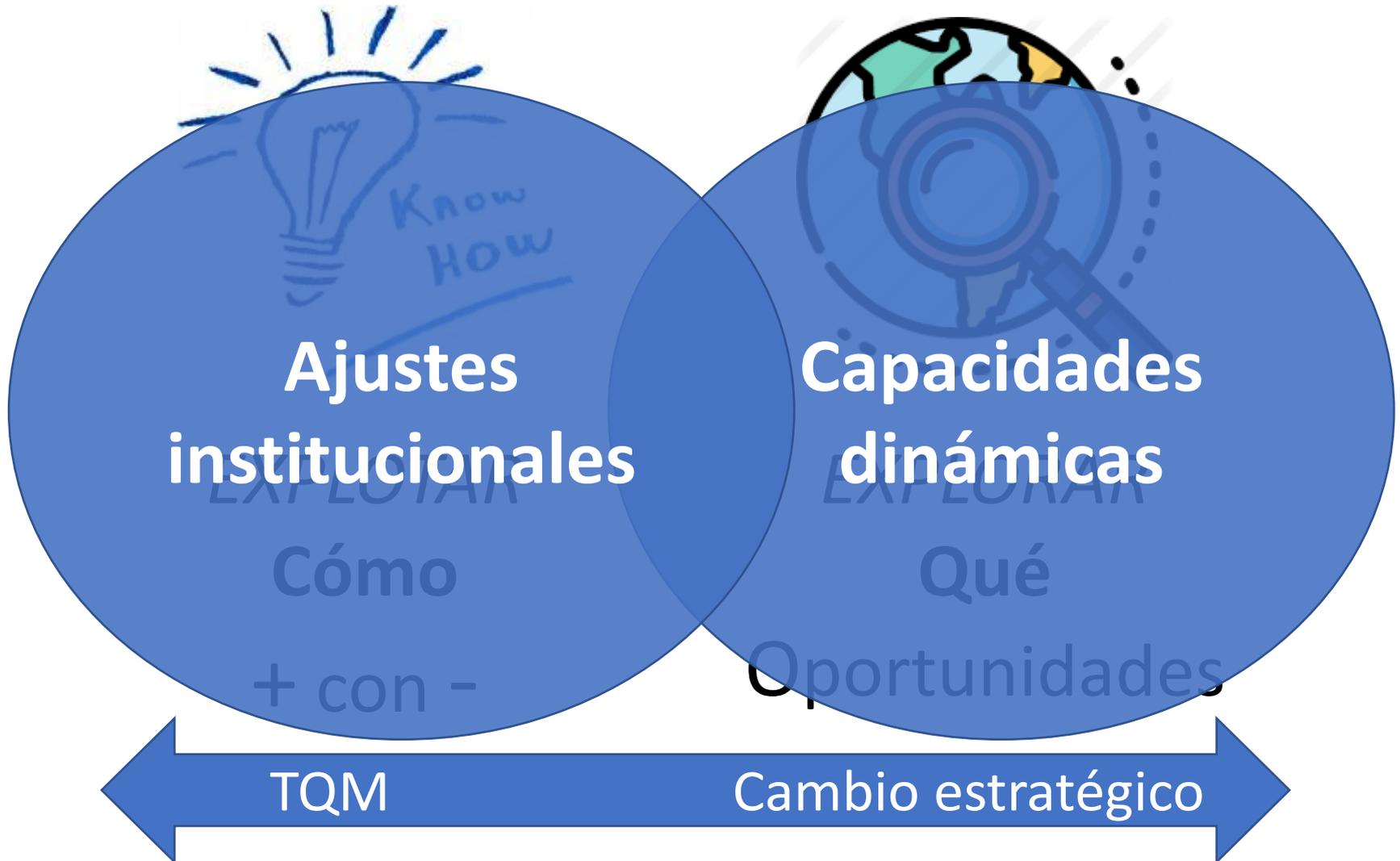
José Ruiz Navarro

Catedrático Emérito de Organización de Empresas

Universidad de Cádiz

**MESA REDONDA: MODELOS AVANZADOS DE GESTIÓN PARA LA TRANSFORMACIÓN
UNIVERSITARIA**

Cádiz, 20 febrero 2020



Ruiz-Navarro, J. & Orihuela-Gallardo, F. (2003). **A Model of Strategic Change: Universities and Dynamic Capabilities.** *High Education Policy* 16, 199–212.
<https://doi.org/10.1057/palgrave.hep.8300016>

“Mi empleo, mi futuro”, COTEC, 2019



WORLD ECONOMIC FORUM

The Future of Jobs Report 2018

Mapa del talento en España 2019

Cómo lo facilitan, atraen y retienen las comunidades autónomas

THE FUTURE OF UNIVERSITIES THOUGHTBOOK

40 PERSPECTIVES ON HOW ENGAGED AND ENTREPRENEURIAL UNIVERSITIES WILL DRIVE GROWTH AND SHAPE OUR KNOWLEDGE-DRIVEN FUTURE UNTIL 2040

TODD DAVEY, ARNO MEERMAN, BALZHAN OPAZBAYEVA, MAX REDE, VICTORIA GALÁN-MUIROS, CAROLIN FLEWA, NATASCHA ECKERT

Universities must stay at the heart of the AI revolution. Here's why

Education at a Glance 2019
OECD INDICATORS

La reforma de la gobernanza en los sistemas universitarios europeos

Los casos de Austria, Dinamarca, Finlandia, Francia, Países Bajos y Portugal

Cámara
de Comercio de España

Fundación **C Y D**



Conferencia de Consejos Sociales

Retos organizativos



Instituciones

Gobernanza
Organización
híbrida con
externos
idóneos
(Ecosistema)

Integración
y
coordinación
académicos

Profesionali-
zación /
eficiencia,
métricas

Financiación
y rendición
de cuentas

Diseños
curriculares
flexibles
Enseñar a
optar



Emprender e intraemprender

Recursos
Capacidades

*Resolver
problemas
no
predecibles*

*Comprender
emociones*

*Crear ideas
nuevas*

*Pensamiento
crítico*

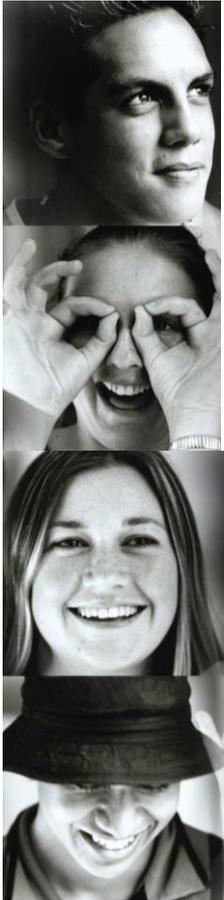
*Complemen
-tarse con
otros*

Modelo emprendedor

<https://www.effectuation.org/>



SOCIETY FOR EFFECTUAL ACTION



Actuar
sobre problemas
oportunidades e ideas,
de manera creativa y crítica
y transformarlos en valor
social, cultural o económico

Sarasvathy, S. D., & Venkataraman, S. (2011). **Entrepreneurship as method: Open questions for an entrepreneurial future.** *Entrepreneurship Theory and Practice*, 35(1), 113-135.


heinnovate



Global University Entrepreneurial Spirit Students' Survey

Clark, B. R. (1998). *Creating entrepreneurial universities: Organizational pathways of transformation* (No. 378 CLA).



Investigación colaborativa

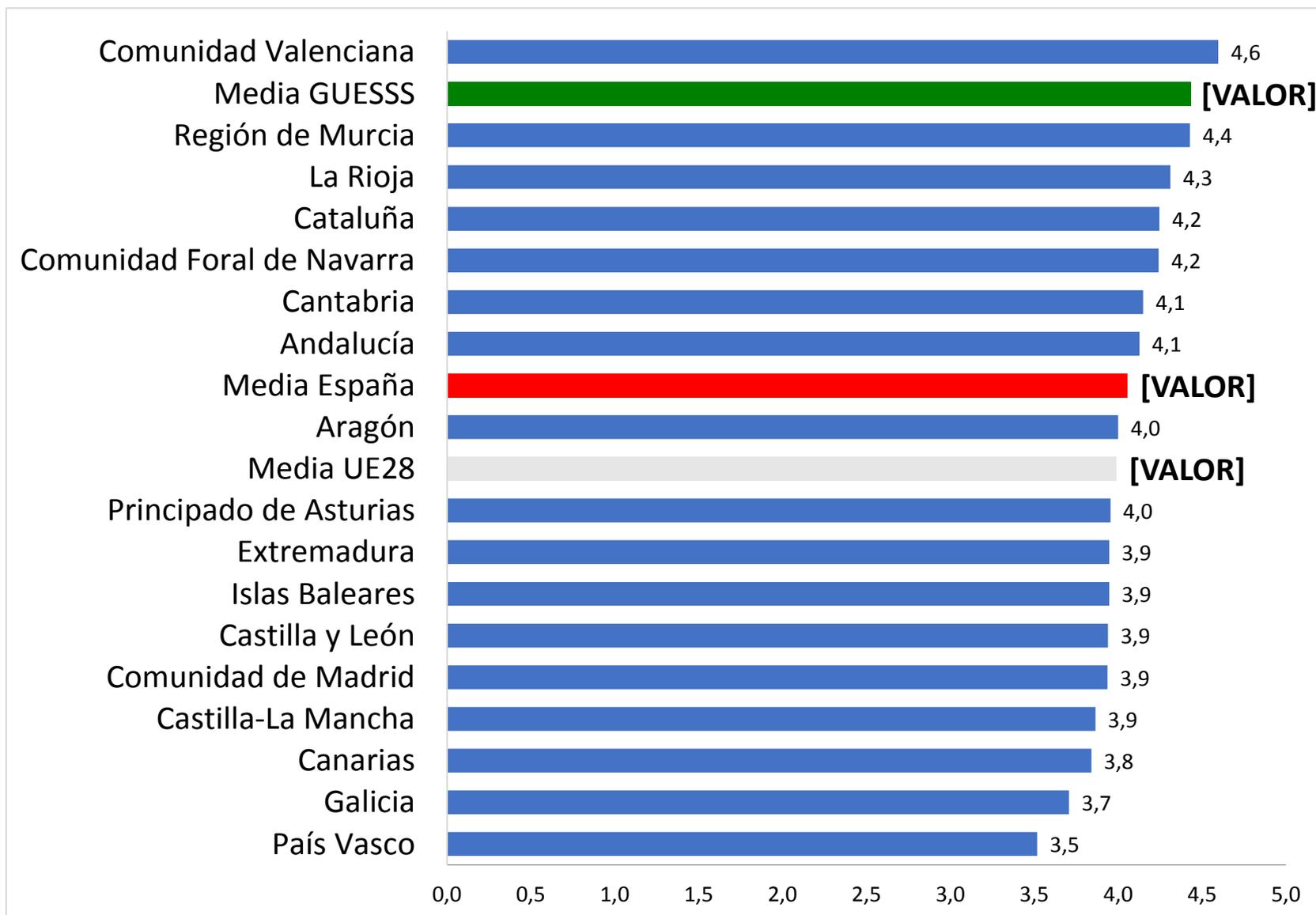
3.000 universidades de 54 países

50 universidades España (32.000 universitarios)

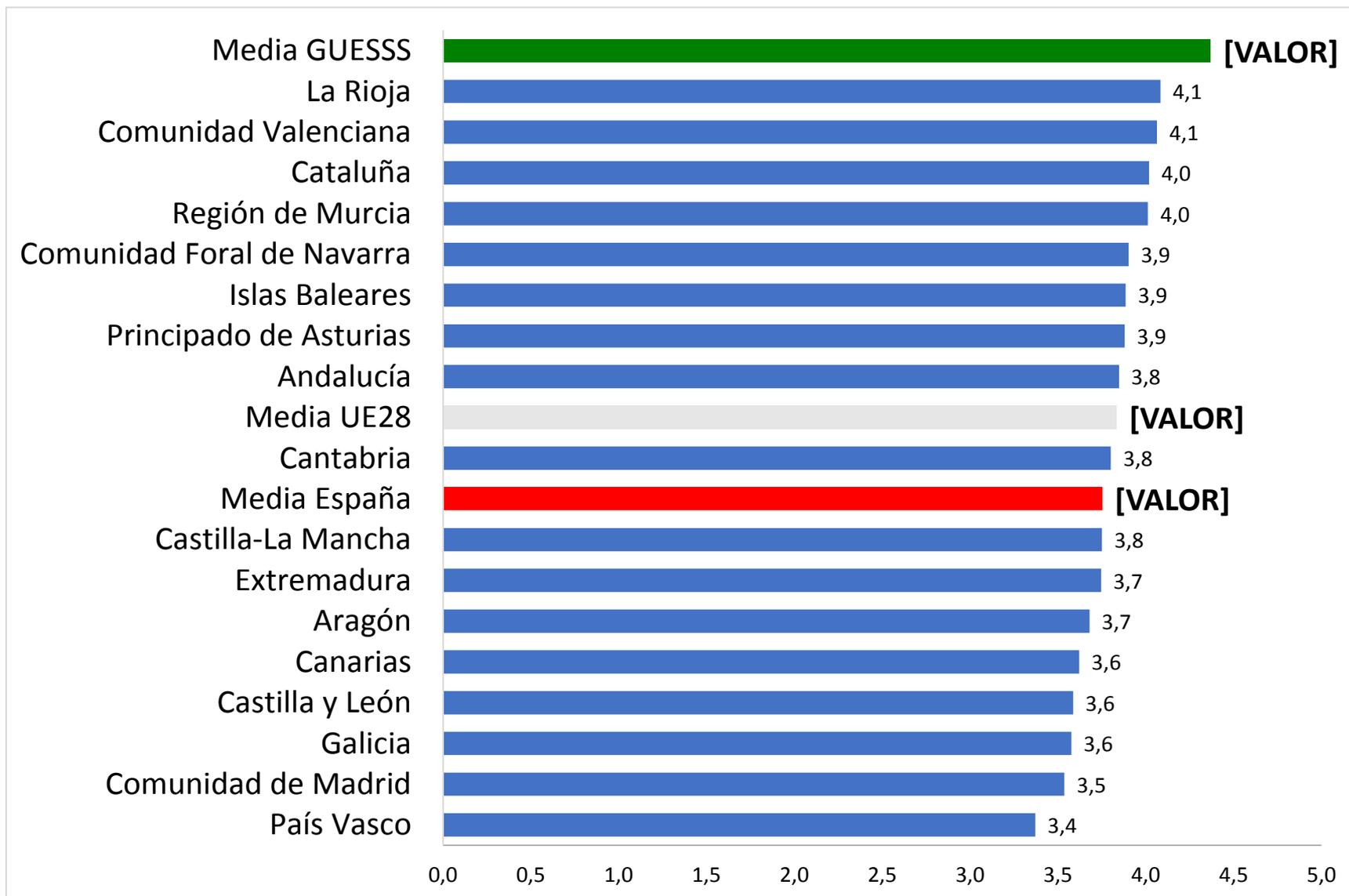
<http://www.guesssurvey.org/publications/publications/national-reports.html>

Ruiz-Navarro, J.R., Ramos-Rodríguez, A. & Lechuga, P. (2019). **Emprendimiento universitario en España**. Observatorio GUESSS. INDESS, UCA.

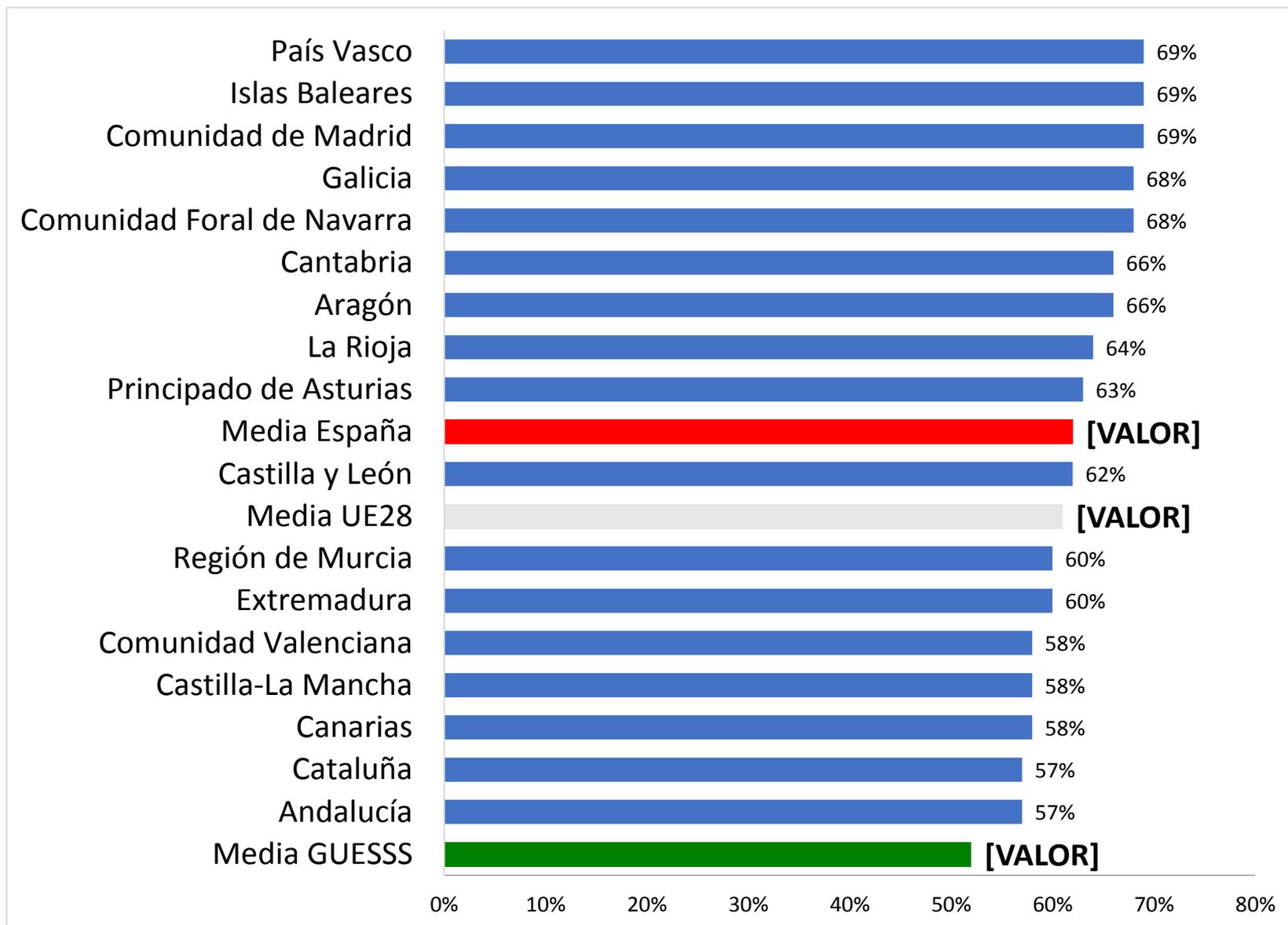
Clima favorable de la universidad hacia el emprendimiento



Formación general orientada hacia el emprendimiento



Alumnos que no han recibido formación específica emprendedora



Recomendaciones

Ruiz-Navarro, J. (2017). **La sociedad emprendedora y el reto del desarrollo territorial de la universidad emprendedora.** En: Tomás Mancha, coordinador. *Política Económica, Economía Regional y Servicios*, 1079-1095. CIVITAS & THOMSON REUTERS

Recomendaciones para los estudiantes

1. **Capacidades emprendedoras**, requisito para el empleo, intraemprender o iniciar un proyecto, en **todas las especialidades**
2. **Carácter social**. Diversidad, género y capital relacional

Recomendaciones para las autoridades

1. Capacidades emprendedoras e **igualdad de oportunidades**
2. **Formación reglada** en todos los cursos y especialidades, corregir déficit **62% alumnos que no han recibido formación en emprendimiento** (UE28 61%; China 24%)
3. **Indicadores, sencillos y comparables**, aprender (lean management)

Recomendaciones para académicos y PAS

1. **Métodos** activos.

“EntreComp into Action”, Unión Europea (McCallum et al, 2018)

2. **Intraemprender** (problemas en oportunidades)

3. Docencia, investigación, transferencia y desarrollo regional



Otear el horizonte

1930